

## 京丹波町下水道事業経営戦略

団 体 名 : 京丹波町

事 業 名 : 特定環境保全公共下水道事業

策 定 日 : 令和 6 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 6 年度 ~ 令和 15 年度

## 1. 事業概要

## (1) 事業の現況

## ① 施設

供用開始年度 (供用開始後年数)	平成4年度 (供用開始後32年)	法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	法適(全部適用)
処理区域内人口密度	16.8人/ha	流域下水道等への 接 続 の 有 無	無
処 理 区 数	上豊田・豊田、水戸、下山、瑞穂の4処理区域		
処 理 場 数	4処理場(上豊田浄化センター、水戸浄化センター、下山浄化センター、瑞穂浄化センター)		
広域化・共同化・最適化 実施状況*1	現在のところ、近隣団体との具体的な協議等は行われておらず、広域化・共同化については実施していません。最適化については、今後長期的な観点から人口減少等に対応した施設の適正規模化を図るため、農業集落排水処理場も含めた統廃合を検討してまいります。		

\*1 「広域化」とは、一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指す。  
「共同化」とは、複数の自治体で共同して使用する施設の建設(定住自立圏構想や連携中枢都市圏に基づくものを含む)、広域化・共同化を推進するための計画に基づき実施する施設の整備(総務副大臣通知)、事務の一部を共同して管理・執行する場合(料金徴収等の事務の一部を一部事務組合によって実施する場合等)を指す。  
「最適化」とは、①他の事業との統廃合、②公共下水・集排、浄化槽等の各種処理施設の中から、地理的・社会的条件に応じて最適なものを選択すること(処理区の統廃合を含む。)、③施設の統廃合(処理区の統廃合を伴わない。)を指す。

## ② 使用料

一般家庭用使用料体系の 概要・考え方	毎年度の維持管理費を使用料収入によって賄う方針とし、平成17年10月に3町合併後、旧町ごとに異なっていた料金体系を平成23年10月に水道使用量に応じた従量制(基本料金あり。)に統一して以降は、消費税率の変更を除き現行料金まで変更はありません。具体的には10m <sup>3</sup> までを基本料金とし11m <sup>3</sup> 以上を超過料金としています。(10m <sup>3</sup> まで3,080円、11m <sup>3</sup> から60m <sup>3</sup> まで超過料金を110円~176円上乗せし、61m <sup>3</sup> 以上は1m <sup>3</sup> 増えるごとに198円上乗せ。消費税10%含まれます。)				
業務用使用料体系の 概要・考え方	一般家庭用使用料と同じです。				
その他の使用料体系の 概要・考え方	上記の水道使用量による従量制が基本ですが、井戸水等の併用の場合は、認定水量を一部適用しています。				
条例上の使用料*2 (20m <sup>3</sup> あたり) ※過去3年度分を記載	令和4年度	4,180 円	実質的な使用料*3 (20m <sup>3</sup> あたり) ※過去3年度分を記載	令和4年度	4,673 円
	令和3年度	4,180 円		令和3年度	4,621 円
	令和2年度	4,180 円		令和2年度	4,564 円

\*2 条例上の使用料とは、一般家庭における20㎡あたりの使用料をいう。

\*3 実質的な使用料とは、料金収入の合計を有収水量の合計で除した値に20㎡を乗じたもの(家庭用のみでなく業務用を含む)をいう。

### ③ 組織

職 員 数	6人 課長(上水道事業にて予算化)---1人、課長補佐(上水道事業にて予算化)---2人、 係長---1人、主査---1人、主事---1人
事業運営組織	上下水道課は、課長・課長補佐以下、上水道係(5人)・下水道係(3人)で構成され、下水道係では、特定環境保全公共下水道事業、農業集落排水事業、林業集落排水事業、簡易排水事業及び特定地域生活排水処理事業を運営管理しています。

### (2) 民間活力の活用等

民間活用の状況	ア 民間委託 (包括的民間委託を含む)	処理場・マンホールポンプ場の運転管理業務については、本町と隣接市の2市町で構成する船井郡衛生管理組合に業務委託しています。また、建設改良に伴う設計業務については、民間委託をしています。
	イ 指定管理者制度	現在において指定管理者制度を活用する施設はなく、また費用対効果の改善も見込まれませんが、引き続き活用の方策を検討してまいります。
	ウ PPP・PFI	現在においてPPP・PFIを活用する施設はなく、また費用対効果の改善も見込まれませんが、引き続き活用の方策を検討してまいります。
資産活用の状況	ア エネルギー利用 (下水熱・下水汚泥・発電等) *4	実施しておりません。
	イ 土地・施設等利用 (未利用土地・施設の活用等) *5	現在のところ活用できる状況にはありませんが、今後も引き続き活用方法について検討してまいります。

\*4 「エネルギー利用」とは、下水汚泥・下水熱等、下水道事業の実施に伴い生じる資源(資産を含む)を用いた収入増につながる取組を指す。

\*5 「土地・施設等利用」とは、土地・建物等、下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた、収入増につながる取組を指す(単純な売却は除く)。

### (3) 経営比較分析表を活用した現状分析

※直近の経営比較分析表(「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について(公営企業三課室長通知)」による経営比較分析表)を添付すること。

「経営比較分析表」参照。

## 2. 将来の事業環境

### (1) 処理区域内人口の予測

京丹波町人口ビジョン(平成27年11月)において、2010年の総人口である15,728人から、今後の趨勢人口として2060年には5,500人程度にまで減少が見込まれます。本町では、長期的視点から取り組むことにより、2040年において10,000人程度、2060年において8,100人程度の人口規模を目指しています。こうした町人口の減少見込みに伴い、処理区域内人口も減少していくと予測しています。

### (2) 有収水量の予測

人口の減少を見込んで、有収水量は徐々に減少すると予測しています。具体的には、令和4年度の有収水量は401,432㎡であったところ、令和15年度には343,036㎡と約15%減少すると予測しています。

(3) 使用料収入の見通し

下水道使用料については、人口の減少を見込んで徐々に減少していく見通しとなっています。  
具体的には、令和4年度の下水道使用料は85,275千円であったところ、令和15年度には71,513千円と約16%減少すると予測しています。

(4) 施設の見通し

施設機器の老朽化が進んでいることから、ストックマネジメント計画を策定し、計画に基づき更新をしております。

(5) 組織の見通し

現在のところ検討はしていません。

3. 経営の基本方針

本町の特定環境保全公共下水道事業は、昭和63年3月に建設に着手し、平成4年7月の供用開始以降、順次処理場建設及び下水道管渠などの施設整備に取り組んできました。既に本事業における整備計画は完了しているため、今後は既存施設の長寿命化対策が主となります。施設の更新投資においては、低コスト技術の導入に加え、町の人口減少が進む中で施設が過大とならないよう、農業集落排水施設を含めた統廃合化も検討してまいります。  
なお、現状においては維持管理コストも大きな課題であるため、更なる経費削減を図るため経営改善に努めてまいります。また、使用料収納体制の構築や資本費平準化債の発行などによって、適切な水準の収入確保に努めます。

4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

※ 赤字がある場合には(3)において、その解消方法が示されていることが必要

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	施設の長寿命化及び更新の平準化
-----	-----------------

本町の現状を勘案し、経済的耐用年数の1.5倍を物理的耐用年数として算定したものを採用しています。本計画策定時点で既に物理的耐用年数到来済の資産については、即時の再投資が困難なため、将来の一定年数にわたって平準化した金額により再投資するものとしています。

② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	他会計繰入金による収支均衡、投資抑制による財源確保
-----	---------------------------

ストックマネジメント計画等の作成状況に応じて、国庫補助金の受領が見込める事業については、国庫補助金を見込み、不足部分は企業債の発行を想定しています。また、本町では人口減少等による使用料の減収や、償還金の増加が見込まれますが、これによる収支不足については他会計繰入金により収支均衡を図る計画としています。  
なお、支出抑制の観点からは適切な規模に投資を抑えることで財務状況の改善を図っています。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

投資以外の経費については日常的な業務執行の中で削減に努めています。  
動力費や薬品費など、有収水量による変動が見込まれる経費については、有収水量に比例して支出額が変動する想定としています。それ以外の経費については、将来においても現状と同じ水準の支出としています。

**(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要**

(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

\* (1)において黒字の場合においても、投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。

**① 今後の投資についての考え方・検討状況**

\* 処理区ごとに考え方が異なる場合は、処理区ごとに記載すること

広域化・共同化・最適化に関する事項	現在のところ、具体的な広域化・共同化・最適化の議論はなされていません。全部共同または事務の一部の共同化等により利益を享受できる方策を引き続き検討してまいります。
投資の平準化に関する事項	下水道施設の整備は一定の段階に達しその施設は比較的新しいですが、引き続き平準化の方策を検討してまいります。
民間活力の活用に関する事項 (PPP/PFIなど)	現在においてPPP・PFIを活用する施設はなく、また費用対効果の改善も見込まれませんが、引き続き活用の方策を検討してまいります。
その他の取組	その他の事項についても必要に応じて検討してまいります。

**② 今後の財源についての考え方・検討状況**

使用料の見直しに関する事項	住民の適切な負担水準や必要な財源を総合的に勘案し、使用料改定の検討をしてまいります。
資産活用による収入増加の取組について	現在においてPPP・PFIを活用する施設はなく、また費用対効果の改善も見込まれませんが、引き続き活用の方策を検討してまいります。
その他の取組	財源についての検討は上記のとおりですが、その他の事項についても必要に応じて検討してまいります。

**③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況**

民間活力の活用に関する事項 (包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど)	現在において民間活力を指定管理、PPP・PFIなどの形で活用する施設はなく、また費用対効果の改善も見込まれませんが、引き続き活用の方策を検討してまいります。
職員給与費に関する事項	本町の給与制度によることとしています。
動力費に関する事項	動力費は供給単価を左右しますので、動力使用量が適切な水準で推移するよう引き続き検討してまいります。
薬品費に関する事項	薬品費は全費用の0.9%程度しか占めておらず金額的重要性が低い状況であり、検討の優先度は低い状況です。
修繕費に関する事項	今後、施設設備の経年劣化により修繕費は増加が見込まれますが、ライフサイクルコストの検討や低コスト技術の導入により修繕費の削減に努めます。
委託費に関する事項	本町特定環境保全公共下水道事業における委託費は、全費用の44%を占めており、重要な費用項目です。競争入札などにより削減に努めているところですが、今後も継続的に改善を行ってまいります。
その他の取組	費用についての検討は上記のとおりですが、その他の事項についても必要に応じて検討してまいります。

**5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項**

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	今回検討した経営分析や収支計画について、計画数値と実績数値との比較を行い、計画との乖離を把握します。また、趨勢分析や他団体比較分析を行い本町事業の特徴をつかむとともに、5年ごとの中期スパンでより深度のある経営分析・戦略再検討を行います。
---------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円, %)

年 度		令和4年度 (2022年度) (決算)	令和5年度 (2023年度)	令和6年度 (2024年度)	令和7年度 (2025年度)	令和8年度 (2026年度)	令和9年度 (2027年度)	令和10年度 (2028年度)	令和11年度 (2029年度)	令和12年度 (2030年度)	令和13年度 (2031年度)	令和14年度 (2032年度)	令和15年度 (2033年度)
収 益 入 の 収 支	区 分												
	1. 営業収益 (A)	85,275	81,945	80,672	79,398	78,361	77,324	76,287	75,250	74,213	73,313	72,413	71,513
	(1) 料金収入	85,275	81,945	80,672	79,398	78,361	77,324	76,287	75,250	74,213	73,313	72,413	71,513
	(2) 受託工事収益 (B)												
	(3) その他												
	2. 営業外収益	207,316	318,517	308,205	262,798	289,308	305,704	308,518	321,130	339,381	377,806	389,900	405,922
	(1) 補助金	204,914	187,605	179,797	165,004	193,497	209,916	194,329	202,682	215,945	242,363	250,833	261,993
	他会計補助金	204,914	187,605	179,797	165,004	193,497	209,916	194,329	202,682	215,945	242,363	250,833	261,993
	その他補助金												
	(2) 長期前受金戻入		127,681	125,177	94,563	92,580	92,557	110,959	115,218	120,205	132,212	135,837	140,699
	(3) その他	2,402	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231	3,231
	収入計 (C)	292,591	400,462	388,877	342,196	367,669	383,028	384,806	396,381	413,594	451,119	462,314	477,436
	1. 営業費用	96,115	333,709	328,988	287,943	305,703	317,426	326,426	336,762	348,920	378,758	387,677	399,609
(1) 職員給与	2,414	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	
基本給	2,414	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	4,157	
退職給付													
その他													
(2) 経費	93,701	101,431	101,048	100,666	100,354	100,043	99,731	99,420	99,108	98,838	98,568	98,297	
動力費	23,973	23,474	23,109	22,744	22,447	22,150	21,853	21,556	21,259	21,001	20,743	20,486	
修繕費	6,280	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	13,147	
委託料	56,868	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	57,349	
その他	6,580	7,461	7,443	7,425	7,411	7,397	7,382	7,368	7,353	7,341	7,328	7,316	
(3) 減価償却費		228,121	223,782	183,120	201,191	213,226	222,537	233,185	245,654	275,763	284,952	297,155	
2. 営業外費用	28,849	22,893	21,203	21,395	20,326	19,209	17,913	17,089	18,446	17,948	18,027	18,123	
(1) 支払利息	28,849	22,893	21,203	21,395	20,326	19,209	17,913	17,089	18,446	17,948	18,027	18,123	
(2) その他													
支出計 (D)	124,964	356,602	350,191	309,338	326,029	336,635	344,339	353,851	367,366	396,706	405,704	417,732	
經常損益 (C)-(D) (E)	167,627	43,860	38,686	32,859	41,640	46,393	40,467	42,529	46,228	54,413	56,610	59,703	
特別利益 (F)													
特別損失 (G)													
特別損益 (F)-(G) (H)													
当年度純利益(又は純損失) (E)+(H)		167,627	43,860	38,686	32,859	41,640	46,393	40,467	42,529	46,228	54,413	56,610	59,703

## 投資・財政計画 (収支計画)

(単位:千円)

区 分		年 度		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度
		(2022年度)	(2023年度)	(2024年度)	(2025年度)	(2026年度)	(2027年度)	(2028年度)	(2029年度)	(2030年度)	(2031年度)	(2032年度)	(2033年度)		
資本的収入	1. 企業債	55,400	2,458	63,547	385,263	221,431	170,706	117,155	137,168	331,855	103,677	135,904	103,367		
	うち資本費平準化債														
	2. 他会計出資金			84,966	128,682	90,137	14,012	9,971	9,835	9,699	9,581	9,463	9,345		
	3. 他会計補助金	18,574	86,430												
	4. 他会計負担金														
	5. 他会計借入金														
	6. 国(都道府県)補助金							78,104	91,445	221,237	69,118	90,603	68,911		
	7. 固定資産売却代金														
	8. 工事負担金														
	9. その他														
計 (A)	73,974	88,888	148,513	513,945	311,568	184,718	205,230	238,448	562,791	182,376	235,970	181,623			
(A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B)															
純計 (A)-(B) (C)	73,974	88,888	148,513	513,945	311,568	184,718	205,230	238,448	562,791	182,376	235,970	181,623			
資本的支出	1. 建設改良費	2,487	2,458	63,547	385,263	221,431	170,706	195,259	228,613	553,092	172,795	226,507	172,279		
	うち職員給与費														
	2. 企業債償還金	233,928	230,731	222,257	250,097	240,389	181,074	161,987	144,715	127,177	115,481	94,138	82,442		
	3. 他会計長期借入返還金														
	4. 他会計への支出金														
5. その他															
計 (D)	236,415	233,189	285,804	635,360	461,820	351,780	357,246	373,328	680,269	288,276	320,645	254,721			
資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (E)	162,441	144,301	137,291	121,415	150,252	167,062	152,016	134,880	117,478	105,900	84,675	73,098			
補填財源	1. 損益勘定留保資金	162,441	144,301	137,291	121,415	150,252	167,062	152,016	134,880	117,478	105,900	84,675	73,098		
	2. 利益剰余金処分額														
	3. 繰越工事資金														
	4. その他														
計 (F)	162,441	144,301	137,291	121,415	150,252	167,062	152,016	134,880	117,478	105,900	84,675	73,098			
補填財源不足額 (E)-(F)															
他会計借入金残高 (G)															
企業債残高 (H)	1,949,699	1,721,426	1,562,716	1,697,881	1,678,923	1,668,555	1,623,724	1,616,176	1,820,854	1,809,050	1,850,815	1,871,741			

○他会計繰入金

(単位:千円)

区 分		年 度		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度	令和10年度	令和11年度	令和12年度	令和13年度	令和14年度	令和15年度
		(2022年度)	(2023年度)	(2024年度)	(2025年度)	(2026年度)	(2027年度)	(2028年度)	(2029年度)	(2030年度)	(2031年度)	(2032年度)	(2033年度)		
収益的収支分		204,914	187,605	179,797	165,004	193,497	209,916	194,329	202,682	215,945	242,363	250,833	261,993		
	うち基準内繰入金	191,593	187,605	179,797	165,004	193,497	209,916	194,329	202,682	215,945	242,363	250,833	261,993		
	うち基準外繰入金	13,321													
資本的収支分		18,574	86,430	84,966	128,682	90,137	14,012	9,971	9,835	9,699	9,581	9,463	9,345		
	うち基準内繰入金	15,784	10,711	10,545	10,379	10,243	10,107	9,971	9,835	9,699	9,581	9,463	9,345		
	うち基準外繰入金	2,790	75,719	74,421	118,303	79,894	3,905								
合 計		223,488	274,035	264,763	293,686	283,634	223,928	204,300	212,517	225,644	251,944	260,296	271,338		